

Claudio Ceradini coordinatore scientifico del Master Risanamento di Impresa de Il Sole 24 Ore

È definitiva la struttura del nuovo master Crisi e Risanamento di Impresa del Sole 24 Ore, di cui rendiamo disponibile la brochure.

Claudio Ceradini, coordinatore scientifico del master, ha impostato il percorso assegnando al risanamento del modello di business, prima ancora che del patrimonio e dell'indebitamento, ruolo centrale ed irrinunciabile, partendo da una constatazione di fatto. Solo pochi tra i soggetti che accedono con successo ad uno strumento di risanamento, e quindi introducono una proposta di concordato preventivo che trovi il consenso dei creditori, o proponano e concludano un accordo di ristrutturazione del debito, od altro ancora, sopravvivono sul mercato dopo 36 mesi. Significa che l'intervento di risanamento ha potuto incidere solo sul patrimonio e sul debito, ma non sulle condizioni di redditività, che non sono state recuperate. L'approccio strategico al mercato ed al business non trova troppo spesso adeguato spazio nei progetti di risanamento, l'impostazione strategica rimane invariata, ed i problemi originari di conseguenza si ripresentano. L'approccio va modificato, assegnando alla dimensione strategica del risanamento la necessaria rilevanza, parallelamente alla progettazione dell'operazione tecnica, concorsuale o meta-concorsuale, di soluzione della crisi.

Il master ha questa impostazione, nuova e moderna. Dal ripensamento del modello di business, si procede poi attraverso l'esame sistematico degli strumenti disponibili per la soluzione patrimoniale e finanziaria della crisi, delle modifiche recentemente intervenute e del panorama che si prospetta, nel disegno dello schema di delega uscito dal lavoro della Commissione Rordorf.